

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA GURU  
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS SEKOLAH DI SMA  
MUHAMMADIYAH 2 SURAKARTA TAHUN 2018**



Skripsi Diajukan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada  
Program Studi Pendidikan Akuntansi

Diajukan Oleh :  
Devi Ariyadi  
A210140069

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AKUNTANSI  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2019**

## **PERSETUJUAN**

### **STRATEGI KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA GURU DALAM MENINGKATKAN KUALITAS SEKOLAH DI SMA MUHAMMADIYAH 2 SURAKARTA TAHUN 2018**

Diajukan Oleh :

**DEVI ARIYADI**

**A210140069**

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi

Fakultas Keguruan dan Ilmu pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta

Untuk dipertahankan dihadapan penguji skripsi.

Surakarta, 9 Juli 2019



Dr. Wafrotur Rohmah S.E., M.M.

NIDN. 06-0811-5701

## HALAMAN PENGESAHAN

### STRATEGI KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA GURU DALAM MENINGKATKAN KUALITAS SEKOLAH DI SMA MUHAMMADIYAH 2 SURAKARTA TAHUN 2018

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**DEVI ARIYADI**

**A210140069**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada hari Rabu, 7 Agustus 2019

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

1. Dr. Wafrotur Rohmah, M.M. (.....)
2. Dra. Titik Asmawati, M.Si. (.....)
3. Dr. Suyatmini, M.Si. (.....)

Surakarta,

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



Prof. Dr. Joko Prayitno, M.Hum

NIDN. 00-2804-6501

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Devi ariyadi

NIM : A210140069

Program Studi : Pendidikan Akuntansi

Judul skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru dalam  
Meningkatkan Kualitas Sekolah Di SMA Muhammadiyah  
2 Surakarta Tahun 2018

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/ dikutip dalam naskah yang disebutkan pada daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 9 juli 2019

Yang membuat pernyataan,



Devi Ariyadi

A210140069

## **MOTTO**

“Sesungguhnya hanya orang-orang bersabarlah yang dicukupkan pahala mereka tanpa batas”  
(Az-Zumar:10)

“Barang siapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrahpun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya”  
(Al-Zalzalah:8)

Man Jadda Wa Jadda

“Barang siapa yang bersungguh-sungguh akan mendapatkannya”

“Jalani hidup dengan caramu, Bukan meniru cara orang lain”  
(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur Alhamdulillah hamba panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan nikmat sehat, sempat, dan karunia-Nya serta sholawat salam bagi Nabi Muhammad SAW. Dengan Ridho Allah SWT dan dengan segenap cinta, do'a, dan kerendahan hati. Karya ini penulis persembahkan untuk:

### **Ibu (Tri Winarni) dan Bapak (Sugimin)**

Sebagai tanda bakti dan terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil dan untaian kata-kata ini kepada Ibu dan Bapak yang telah memberikan cinta, kasih sayang, dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti. Karena tiada kata seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang terucap dari Ibu dan Bapak.

### **Ibu dosen (Wafrotur Rohmah) dan Bapak dosen (Sudarto)**

Terima kasih atas bimbingannya, memberikan ilmu kepada saya dan semoga ilmu yang saya terima bisa bermanfaat bagi saya maupun orang lain.

### **Adikku (Bekti Dwi Agustina) dan (Azik Khoirul Huda) Terkasih**

Terkasih bukan hanya sebatas saudara, namun hadirmu menjadi warna yang tak akan bisa tergantikan. Terima kasih atas do'a dan motivasinya.

### **Keluarga Besar (Atmo Sukarto)**

Untuk keluarga besar saya yang tak mungkin saya sebut satu persatu. Terima kasih atas segenap cinta, kasih sayang, semangat, nasihat yang tiada henti terngiang di telingaku. Kalian tempat saya pulang dikala gundah.

### **Akuntansi B '14**

Teman-teman seperjuanganku Akuntansi'14. Baik mereka yang sudah lulus dan sudah bekerja maupun mereka yang belum lulus. Kenangan bersama kalian tak akan terlupakan.

### **Almamaterku**

## ABSTRAK

Ariyadi Devi/ A210140069. Strategi Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah Di SMA Muhammadiyah 2 Surakarta Tahun 2018. Skripsi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta. Juli, 2019.

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mendeskripsikan strategi kepala sekolah SMA Muhammadiyah 2 Surakarta dalam meningkatkan kualitas sekolah, (2) Mendeskripsikan kinerja guru di SMA Muhammadiyah 2 Surakarta dalam meningkatkan kualitas sekolah. Jenis penelitian adalah kualitatif. Desain penelitian adalah studi kasus. Subyek penelitian antara lain ; kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan guru. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dokumentasi. Teknik analisis data dengan model interaktif meliputi pengumpulan data, reduksi, penyajian data, penarikan kesimpulan. Keabsahan data dilakukan dengan triangulasi sumber data dan triangulasi metode. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) strategi kepala sekolah dengan membuat rencana empat tahunan berisi program jangka pendek, menengah dan jangka panjang yang kemudian didelegasikan pada wakil kepala sekolah, guru, staff karyawan dan kepala sekolah memastikan program akan terlaksana (2) Kinerja guru dalam meningkatkan kualitas sekolah melalui tugas-tugas yang diberikan oleh kepala sekolah. Guru juga diberikan pelatihan-pelatihan seperti seminar, diklat maupun workshop agar menjadi guru berkompeten. Guru yang berkompeten dapat mendukung peningkatan kualitas sekolah baik dari segi akademik maupun non akademik.

**Kata kunci :** strategi kepala sekolah, guru, kualitas sekolah.

## **ABSTRACT**

Ariyadi Devi / A210140069. School Head Strategy And Teacher Performance In Improving School Quality In SMA Muhammadiyah 2 Surakarta In 2018. Thesis, Teacher Training and Education Faculty, Surakarta Muhammadiyah University. July, 2019.

This study aims to: (1) Describe the strategy of Muhammadiyah 2 Surakarta high school principals in improving school quality, (2) Describe teacher performance at Surakarta Muhammadiyah 2 High School in improving school quality. This type of research is qualitative. Research design is case study. Data collection techniques through interviews, observation, documentation. Data analysis techniques with interactive models include data collection, reduction, data presentation, conclusion drawing. The validity of the data is done by data source triangulation and method triangulation. The results of the study show that: (1) the principal's strategy is to make a four-year plan containing short, medium and long-term programs which are then delegated to the vice principal, homeroom teacher, teaching teacher and staff staff (2) Teacher performance in improving school quality through assignments given by the principal. Teachers are also given trainings such as seminars, training and workshops to become competent teachers. Competent teachers can support the improvement of school quality both in academic and non-academic terms.

**Keywords:** school principal, teacher strategy, school quality



## KATA PENGANTAR

**Assalamu‘alaikum Wr. Wb.**

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga karya ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam tetap tucurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW. Penulis berterima kasih dan bersyukur dapat menyelesaikan karya ini dengan lancar sesuai harapan.

Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan S-1 Program Studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari tanpa bantuan dan arahan tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin dalam penyusunan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Harsono, S.U., Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi yang telah menyetujui permohonan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Sudarto, M.M., Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan sehingga studi ini berjalan dengan baik.
4. Ibu Dr. Wafrotur Rohmah, M.M., pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran, dan meluangkan waktu hingga terselesainya skripsi ini.
5. Dosen-dosen Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Akuntansi yang telah memberikan banyak ilmu dan pelajaran dengan segenap kasih sayang.
6. Ibu Sri Darwati, M.Pd., kepala sekolah SMA Muhammadiyah 2 Surakarta yang telah memberikan izin penelitian.
7. Semua pihak yang telah memberikan dorongan dan semangat hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan yang dimiliki penulis. Dengan segala kerendahan hati, penulis menerima kritik dan saran akan sangat membangun untuk

kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, khususnya pada dunia pendidikan.

**Wassalamu‘alaikum Wr. Wb.**

Surakarta, 9 Juli 2019

Devi Ariyadi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II    TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Landasan Teori .....	7
1. Pengertian strategi .....	7
2. Kepala sekolah.....	7
3. Kinerja guru .....	9
4. Kualitas sekolah.....	12
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	16
BAB III    METODE PENELITIAN.....	19
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	19
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	20
C. Data, Sumber Data Dan Narasumber.....	21
D. Kehadiran Peneliti.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data.....	23

F. Keabsahan Data .....	24
G. Teknik Analisis Data .....	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	28
A. Hasil Penelitian .....	28
1. Profil SMA Muhammadiyah 2 Surakarta .....	28
2. Profil Subyek Penelitian .....	34
3. Hasil Penelitian .....	34
B. Pembahasan .....	48
1. Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas sekolah .....	48
2. Kinerja guru dalam meningkatkan kualitas sekolah .....	50
C. Keterbatasan Penelitian .....	53
BAB V PENUTUP .....	55
A. Kesimpulan .....	55
B. Implikasi .....	55
C. Saran .....	56
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Peta lokasi penelitian.....	21
Gambar 3.2 Analisis Data dan Model Interaktif .....	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Sekolah dan Personalia Sekolah .....	32